

RELAZIONE TECNICA

I. Quadro normativo di riferimento

La legislazione in materia di partecipazioni degli Enti Locali in società di capitali è stata oggetto nel corso degli anni di continui e non univoci cambiamenti che hanno modificato a più riprese il quadro di riferimento.

L'art. 1, commi 611, e seguenti della legge 190/2014 - "Legge di stabilità 2015" imponeva alle Pubbliche Amministrazioni l'adozione di un Piano di razionalizzazione delle società partecipate entro il 31.3.2015, allo scopo di assicurare il *"coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato"*.

Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo"). Ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, c.1) le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Fermo restando quanto sopra indicato, possono essere mantenute partecipazioni in società:

– esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, c. 2, del T.U.S.P., comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:

a) *produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*

b) *progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*

c) *realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*

d) *auto produzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*

e) *servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016";*

– ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, *"in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato"*.

Per effetto dell'art. 24 T.U.S.P., entro il 30 settembre 2017 le Pubbliche Amministrazioni dovevano provvedere ad effettuare una ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 23 settembre 2016, individuando quelle oggetto di razionalizzazione. Il Piano di revisione annuale costituisce aggiornamento del Piano di razionalizzazione approvato nel 2015 (art. 24, comma 2). Ai fini di cui sopra dovevano essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verificava anche una sola delle seguenti condizioni:

1) non hanno ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i

principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, c. 2, del Testo unico;

2) non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, c. 2, T.U.S.P.,

3) previste dall'art. 20, c. 2, T.U.S.P.:

a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie delle due precedenti categorie;

b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;

d) partecipazioni in società che, nel triennio 2014-2016, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro;

e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, c. 7, D.Lgs. n. 175/2016, ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del Decreto correttivo;

f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;

g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.

L'art. 20 citato prevede inoltre che, annualmente, venga effettuata entro il 31/12 un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui si detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti del citato art. 20, comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

I provvedimenti e gli esiti delle ricognizioni ordinaria e straordinaria, in applicazione del T.U.S.P., sono comunicati in apposita sezione dell'applicativo *Partecipazioni* del Dipartimento del tesoro (<https://portalesoro.mef.gov.it>) e sono trasmessi alla Corte dei conti e, in particolare, alla Sezione regionale di controllo.

*** **

2. I precedenti piani di razionalizzazione e le misure attuate

- Con deliberazione consiliare n. 59 del 21/12/2019, è stato approvato il piano di revisione annuale delle partecipazioni detenute dal Comune di Ponsacco alla data del 31/12/2018, ai sensi dell'art. 20 del TUSP. Il Piano prevedeva le seguenti misure di razionalizzazione:

1) Messa in liquidazione di Cerbaie s.p.a., da realizzarsi entro il 2020;

2) Fusione per incorporazione di Gea s.r.l. in Geofor Patrimonio s.p.a., da realizzarsi entro il 2018.

Le misure di razionalizzazione si sono svolte nel modo seguente:

1) in data 5.6.2018 è stata deliberata dall'Assemblea la messa in liquidazione di Cerbaie s.p.a., ancora in corso nell'esercizio 2021.

2) previa trasformazione di Geofor Patrimonio da s.p.a. a s.r.l. è stata deliberata dalle assemblee delle due società la fusione per incorporazione di Gea Patrimonio in Geofor Patrimonio (la fusione si è perfezionata con decorrenza 28.5.2018), la percentuale di partecipazione a Geofor Patrimonio Spa del Comune di Ponsacco è passata dallo 0,08% allo 0,03%.

- Con deliberazione consiliare n. n. 55 del 30/12/2020, è stato approvato il piano di revisione annuale delle partecipazioni dall'Ente alla data del 31/12/2019, confermando il mantenimento delle società detenute e aggiornando lo stato della messa in liquidazione di Cerbaie spa.

Nel 2020 si è inoltre conclusa la fase di liquidazione di Compagnia Pisana Trasporti s.r.l. in liquidazione dal 2012.

*** **

3. Analisi delle partecipazioni societarie del Comune e razionalizzazione periodica 2020

Entro il 31.12.2020 il Comune ha espletato una nuova analisi dell'assetto complessivo delle società in cui si detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Il Dipartimento del Tesoro e la Corte dei Conti hanno fornito linee guida per la redazione del provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni da adottare ai sensi dell'art. 20 del TUSP. In base a quanto stabilito dalle citate linee guida costituiscono oggetto della revisione periodica le partecipazioni detenute alla data del 31/12/2020 (così come previsto dall'art. 26, comma 11, del TUSP):

- tutte le partecipazioni dirette, di controllo e non di controllo;
- le partecipazioni indirette detenute dall'ente per il tramite di una società o altri organismi soggetti al controllo da parte della stessa amministrazione o di più pubbliche amministrazioni congiuntamente.

Il Comune di Ponsacco, nel corso degli ultimi anni, non ha promosso la costituzione di nuove società o acquisito significative partecipazioni in società esistenti. Tutte le partecipazioni detenute, ad eccezione della partecipazione in Farmavaldera Srl, sono di scarsa entità e conseguono ai processi che hanno investito negli ultimi anni tutto il sistema dei servizi pubblici locali a partire dalla trasformazione delle vecchie aziende municipalizzate Trattandosi di partecipazioni che coinvolgono più Comuni dell'area territoriale estesa, la partecipazione e le scelte di politica societaria espresse dalle assemblee sono frutto di decisioni assunte a livello associato da parte dei sindaci dei comuni dell'area (che esercitano i diritti del socio ex art. 9, comma 3, TUSP), assumendo tra questi ruolo preponderante di indirizzo quello dei comuni di maggiori dimensioni detentori di partecipazioni maggioritarie. Di conseguenza anche le scelte di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dovrebbero essere il frutto di politiche locali condivise a livello territoriale di area, in relazione a processi e progetti di aggregazione che vedono coinvolti sempre più enti locali in una logica di politiche di area vasta. Per questo motivo il Comune ha sostenuto e continua a sostenere l'opportunità di strutturare forme associate di servizio alle assemblee, che garantiscano anche i Comuni di minori dimensioni, con quote modeste in società a partecipazione parcellizzata, che hanno oggettiva impossibilità a sviluppare forme autonome di controllo e indirizzo. Al riguardo è stata altresì esclusa la sussistenza di "controllo" da parte del Comune - così come definito dall'art. 2, let. m), con rinvio all'art. 2359 c.c. - per le società a totale o maggioritaria partecipazione pubblica laddove la partecipazione comunale è comunque di scarsa entità e non consente di fatto, in assenza di patti parasociali, poteri di veto, maggioranze qualificate o simili, di poter incidere sulle decisioni gestionali e strategiche delle società stesse.

Se infatti la nozione di controllo, secondo le più recenti interpretazioni (cfr. C. Conti Liguria par. n. 175/2016), considera in "controllo pubblico" anche società controllate da più amministrazioni pubbliche in forma "congiunta"; lo stesso va apprezzato sempre alla stregua dei criteri ex art. 2359 c.c., allorché sia derivante da accordi, procedure, diritti di veto o maggioranze che attribuiscono concretamente anche al socio con partecipazione di modesta entità l'"influenza determinante" sulle decisioni finanziarie e gestionali strategiche e, quindi, implicanti quello che è stato definito il "concorso volitivo necessario" alla formazione della volontà del gruppo di comando. Pertanto, in relazione alle varie partecipazioni del Comune di Ponsacco, è fortemente dubitabile che lo stesso possa essere considerato come "co-controllante" ancorché in forma congiunta e che il suo voto sia "concretamente" necessario per l'assunzione delle decisioni, alla luce delle regole contenute negli statuti e in assenza di specifici patti parasociali o di coordinamento (cfr. al riguardo Consiglio Nazionale del Notariato – Studio n. 228/2017).

Il Comune detiene una partecipazione pari al 53,95% nella Società Farmavaldera Srl con i comuni di Capannoli e Santa Maria a Monte (dal 2021 ha fatto il suo ingresso nella compagine sociale anche il Comune di Pomarance con aumento del capitale sociale), verso la quale esercita - ai sensi dello Statuto - il controllo analogo congiunto insieme agli altri enti partecipanti, in quanto il suo voto è strettamente necessario per l'assunzione delle decisioni, alla luce delle regole contenute all'Art. 14 rubricato "Svolgimento dell'assemblea" dello Statuto della Società Farmavaldera Srl e dall'altro canto la partecipazione detenuta non consente al Comune di esercitare un'influenza determinante. Si è assunta tale interpretazione anche alla luce della recente pronuncia della Corte dei Conti Sezioni Regionali in sede giurisdizionale (n.16/2019) che hanno ritenuto che la situazione di controllo da parte di amministrazioni pubbliche non può essere presunta in presenza di comportamenti univoci e

concludenti, ma deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie o da patti parasociali che, siano in grado di incidere sulle decisioni finanziarie e strategiche della società. Nelle linee guida per il referto annuale sul funzionamento del sistema dei controlli interni degli Enti Locali per l'esercizio 2018 si trae l'orientamento di ritenere sufficiente, ai fini dell'inclusione nel perimetro delle "società a controllo pubblico", il possesso della maggioranza del capitale sociale da parte di una o più amministrazioni.

Nell'analisi condotta dalla visione dei bilanci approvati dalle partecipate alla data del 31/12/2020 non emergono perdite. Anche la Società Geofor Patrimonio Srl – in perdita nell'esercizio 2019 - ha chiuso positivamente l'esercizio 2020 con un utile d'esercizio pari ad € 174.039,00, così come deliberato dall'Assemblea dei soci ordinaria nella seduta del 16/07/2021.

Si rileva inoltre che le partecipazioni societarie non determinano il sostenimento di costi diretti dell'Amministrazione Comunale a carico del bilancio ma anzi, alcune di esse, possiedono la caratteristica di una buona redditività che comporta per l'Ente l'introito alle casse comunali di dividendi importanti.

Si riporta di seguito le entrate accertate e riscosse al 31/12/2020 al Bilancio dell'Ente:

Società partecipata	Dividendi o altre entrate 2020
CPT IN LIQUIDAZIONE	20.503,00
ECOFOR	2.379,00
FARMAVALDERA	167.074,44
TOSCANA ENERGIA	361.400,60*

* Di cui € 200.219,62 a titolo di dividendo straordinario.

*** **

Nel piano, dopo la rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate dal Comune di Ponsacco, viene riportata una tabella riepilogativa di tutte le partecipazioni dirette detenute alla data del 31.12.2020. Le società in fase di liquidazione vengono inserite solo nella tabella delle società partecipate alla data del 31/12/2020. Per le restanti società la valutazione in ordine alla detenibilità delle rispettive partecipazioni rimane confermata. Dovrà tuttavia essere completato in sede di assemblea di Reti Ambiente s.p.a., società a partecipazione pubblica di tutti i Comuni dell'area territoriale A.T.O. Costa comprendente le Province di Pisa, Lucca, Livorno e Massa Carrara il percorso di attuazione delle riforme in materia di ciclo dei rifiuti con la fusione per incorporazione delle società di gestione del servizio già oggetto di conferimento.

Ponsacco, 21/12/2021

Il Responsabile Settore 2
Dott.ssa Alessandra Biondi